

Quentin Jaquier, PMP

Contrôleur de projets sénior • PMO • Gestionnaire de projet

hello@quentinjaquier.ca | +1 (514) 690-4062 | quentinjaquier.ca | Montréal, QC | Citoyenneté canadienne et suisse

RÉSUMÉ PROFESSIONNEL

Contrôleur de projets et professionnel PMO sénior cumulant 12+ ans en pilotage des contrôles de projet, planification maître et gouvernance pour des programmes TI et de transformation complexes (jusqu'à 1 G\$+, 600+ intervenants). Reconnu pour transformer des environnements multi-parties prenantes chaotiques en données fiables et prêtes pour la décision, et pour apporter rigueur à la reddition de comptes exécutive, à la gestion RAID et à l'intégration coûts-échancier.

À l'aise comme contrôleur de projet, planificateur maître ou PMO; prêt à prendre la relève en gestion de projet et PMO, appuyé par la formation HEC en gestion de projet et la certification PMP (obtenue en 2026). Bilingue (FR/EN), avec expérience pratique des méthodes Waterfall et Agile, MS Project EPM/Online, Primavera P6, Power BI, Jira et l'écosystème Microsoft et Atlassian.

Praticien actif à l'intersection de l'IA et de la gestion de projet : développe un simulateur de gestion de projet assisté par IA et un assistant IA multimodal local. Apporte cette littérature IA concrète à la discipline PMO, qualité des données, automatisation, aide à la décision et gouvernance responsable de l'IA.

COMPÉTENCES CLÉS

- Gouvernance PMO, comités de pilotage et reddition exécutive (niveau VP / CIO / CFO)
- Planification maître, planification intégrée et gestion du chemin critique / des dépendances
- Contrôles de projet : budget, coûts courus, prévisions, EAC/ETC, facturation et gestion fournisseurs
- Analyse de risque d'échéancier (Monte Carlo), prévisions ajustées au risque et plans d'atténuation
- Gestion RAID, contrôle des changements, planification de la capacité et gouvernance des feuilles de temps
- Leadership des parties prenantes, coaching de gestionnaires de projet et adoption d'outils/méthodes
- Tableaux de bord Power BI, conception de KPI, analytique décisionnelle et qualité des données
- Standards PMO, déploiement de cadres, documentation et formation (Waterfall + Agile)
- IA en gestion de projet : IA générative pour la productivité PCO, automatisation des rapports récurrents, et expérimentation appliquée via un simulateur de gestion de projet

COMPÉTENCES TECHNIQUES

Planification & contrôles : MS Project EPM / Online / Server, Primavera P6, analyse de risque d'échéancier (Monte Carlo).

Reporting & données : Power BI, Excel avancé (VBA / macros / Power Query), Oracle, SAP.

Collaboration & ALM : Jira, Confluence, Microsoft DevOps, ServiceNow, SharePoint, Teams, Slack, Visio.

Automatisation & IA : Power Automate, Excel VBA, IA générative (LLM), inférence locale, pipelines voix et multimodaux, design de prompts.

Productivité : Suite Microsoft Office, Google Workspace.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

PCO sénior / Planificateur maître | Akkodis (mandat VIA Rail)

10/2024 – 10/2025

- Pilote l'échéancier maître, intégrant ingénierie, environnement, juridique et approvisionnement, des programmes Modernité Mobilisation Montréal et Maintenance Process Transformation (programme d'infrastructure ferroviaire de plus de 100 M\$), sécurisant les décisions de gouvernance au comité de pilotage exécutif.
- Réalise des analyses de risque Monte Carlo pour anticiper les dérives coûts/délais, et traduit les résultats en plans d'atténuation présentés à la direction du programme.
- Produit les analyses de coûts courus et de prévisions budgétaires, réconciliant deux référentiels de coûts concurrents sur 5+ ans, un budget par livrables côté projet et un suivi par codes de coûts côté Finance, pour maintenir une prévision unique fiable malgré des changements de portée majeurs liés aux orientations gouvernementales; réintègre des hypothèses d'inflation obsolètes et corrige des erreurs repérées dans les données financières.
- Coordonne le suivi des ressources, feuilles de temps, factures et réquisitions auprès d'une douzaine de fournisseurs, avec contrôle administratif et financier rigoureux.
- Uniformise les outils de suivi et les procédures PMO pour aligner les pratiques de pilotage entre équipes et fiabiliser les données.

- Environnement : MS Project EPM, Primavera P6, Power BI, Oracle, Suite Microsoft Office.

PCO / Analyste PMO | Procom (mandat CCQ)

10/2023 – 09/2024

- Élabore et maintient le plan intégré avec ses dépendances; identifie et résout les conflits de planification avant qu'ils n'atteignent le comité de pilotage.
- Administre le processus de demandes de changement et le suivi financier de bout en bout (dépenses, bons de commande, factures) d'un programme d'environ 2 M\$, et exécute une réconciliation majeure des coûts après de multiples ordres de changement, rebaselines et rotations de PCO pour rétablir une source unique de vérité fiable.
- Structure le registre RAID et fournit des analyses ciblées qui accélèrent la résolution des enjeux et exposent les risques systémiques.
- Conçoit la reddition exécutive, les KPI et le matériel de gouvernance présenté en comité de pilotage VP.
- Accompagne les parties prenantes et les gestionnaires de projet sur les processus, méthodes, outils et gabarits; agit comme expert PMO en bilan et clôture.
- Environnement : MS Project EPM, Microsoft DevOps, Power BI, Suite Microsoft Office.

Contrôleur de projet | Guy Bernier Conseil (mandat BRP)

04/2022 – 09/2023

- Partenaire du gestionnaire de projet sur l'échéancier global, les assignations et la cohérence coûts-délais-livrables.
- Produit l'état de santé projet : échéancier, RAID, demandes de changement, décisions et points de suivi pour la gouvernance.
- Assure le contrôle de la facturation, des estimations et du réel vs planifié d'un projet multi-millions impliquant la division américaine, gérant le cycle d'approvisionnement complet (documentation, contrats, appels d'offres, factures) avec de multiples fournisseurs, ainsi que de plusieurs projets d'amélioration continue de moindre envergure.
- Maintient une gestion documentaire conforme aux standards Waterfall et Agile.
- Environnement : Google Workspace, Excel, MS Project, Jira.

Coordonnateur de projet / Analyste PMO | COFOMO (mandat Loto-Québec)

03/2021 – 04/2022

- Soutient le déploiement de la méthodologie projet corporative et accompagne les chefs de projet sur le cadre directeur et les normes de gestion.
- Coordonne la demande PMO entrante (outils, feuilles de temps, opérations) et priorise le triage des billets ServiceNow.
- Prend en charge l'onboarding et la gestion des accès aux outils pour fluidifier la capacité opérationnelle.
- Automatise des tâches récurrentes du PMO avec Power Automate et des macros Excel, réduisant significativement les manipulations manuelles.
- Environnement : MS Project EPM, ServiceNow, Power Automate, Jira, Confluence, Microsoft Office, Google Workspace.

Contrôleur de projet / Analyste PMO | COFOMO (Ville de Montréal, programme SIRH) 08/2020 – 03/2021

- Met en place le registre RAID dans Jira et structure la documentation projet dans Confluence comme source unique de vérité.
- Coache les Leads des départements TI sur l'usage opérationnel de Jira : adoption, attribution des billets et suivi de l'avancement.
- Anime les scrums hebdomadaires de l'équipe TI et gère l'onboarding et les accès des nouveaux membres.
- Environnement : Jira, Confluence, Google Workspace.

PCO programme | Air Canada

2018 – 05/2020

- Soutient un programme TI majeur (1 G\$+) mobilisant ~600 intervenants pendant plus de 2 ans, sur MS Project Online/Server, Teams, Slack et SharePoint.
- Co-construit le centre de commandement du programme avec la haute direction et supervise le registre RAID au niveau programme.
- Anime les revues hebdomadaires de changements de la haute direction avec Jira pour la responsabilisation et la capture des décisions.
- Consolide le reporting coûts vs budget de près de 10 projets/volets alimentant le plan de programme, et rédige les playbooks, organigrammes et guides utilisés entre départements.
- Développe des outils Excel/VBA qui accélèrent les activités PCO et fiabilisent la reddition.
- Environnement : MS Project EPM (Online/Server), SharePoint, Teams, Slack, Jira, Excel/VBA.

PROJETS TECHNIQUES & IA

Simulateur de gestion de projet assisté par IA | Projet personnel / démo disponible

2025 – présent

- Construction d'un simulateur déterministe de gestion de projet rendant visibles les effets de second ordre que les vrais programmes ne révèlent qu'après plusieurs semaines, l'impact en cascade des décisions sur l'échéancier, les coûts, les risques et les parties prenantes.
- Conception et implémentation d'un moteur d'impact décisionnel ancré dans la pratique PMBOK, modélisant les effets retardés et les conséquences croisées à partir d'une seule entrée décisionnelle.
- Expérimentation avec des agents IA simulant le comportement de parties prenantes et générant des événements dynamiques, pour des scénarios de gouvernance réalistes à fins de formation et d'analyse.
- Utilisation d'outils d'IA générative et de Claude Code pour prototyper la logique, itérer sur l'architecture et accélérer la boucle de développement.

Assistant IA multimodal local | Projet personnel

2024 – présent

- Développement d'un assistant IA local intégrant reconnaissance vocale, raisonnement par LLM et synthèse vocale.
- Pipelines multimodaux combinant voix, texte et vision; inférence locale accélérée par GPU avec évaluation de modèles et optimisation des performances.
- Déploiement de nœuds vocaux Raspberry Pi pour interactions distribuées avec un système central, démontre l'intégration concrète d'IA et le déploiement en périphérie.

EXPÉRIENCE ADDITIONNELLE

Contrôleur de projet (PCO) / Analyste | Morneau Shepell | 2015 – 2017

Assistant contrôleur de projets / Gestionnaire projet junior | Develocan Management | 2011 – 2015

DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL & MENTORAT

- Mentorat de groupe, préparation à la certification CAPM® : coache une cohorte de 4 candidats (sessions en ligne et en présentiel; en cours).
- Formation continue, PMI (eLearning), 2026 (en cours) : IA générative appliquée à la gestion de projet (aperçu, application pratique, ingénierie de requêtes, paysage des données GenAI), IA dans la livraison agile et dans les projets d'infrastructure, Disciplined Agile® Essentials, fondements PMI-CPMAI™.

FORMATION

Certificat en gestion de projets, HEC Montréal, 2021

Certificat en gestion d'entreprise (option gestion de projets), HEC Montréal, 2017

AEC Marketing and Sales, Herzing College, 2008

Techniques administratives, Cégep de Granby, 2006

CERTIFICATIONS & LANGUES

PMP (Project Management Institute), obtenu en mai 2026

PMI-CPMAI (Gestion de projets IA), prévu 2026

CAPM, Project Management Institute, expiré en 2025 (remplacé par le PMP)

Français et anglais (bilingue, compétence professionnelle complète)